Circolari e news indirizzate ai docenti

Lettera della Ministra Azzolina alla comunità educante
N. protocollo: 163 - Data di emissione: 29/04/2020
Pubblicata il: 29/04/2020
In allegato alla presente si invia la comunicazione in oggetto.
ALLEGATO
Leggi tutto ...
Indicazioni organizzazione Didattica a distanza (Scuola Primaria)
N. protocollo: 162 - Data di emissione: 27/04/2020
Pubblicata il: 27/04/2020
Al fine di uniformare il più possibile gli interventi si forniscono le seguenti indicazioni.
La didattica a distanza nella scuola primaria è strutturata attraverso:
- MOMENTI SINCRONI (Piattaforma Cisco Webex)
Dopo un primo periodo di sperimentazione dell'uso della piattaforma Cisco Webex, si ritiene di dover procedere alla rimodulazione dell'orario per ottimizzare l'efficacia dell'intervento educativo:
CLASSI PRIME massimo 3 ore settimanali
CLASSI SECONDE massimo 3 ore settimanali
CLASSI TERZE massimo 4 ore settimanali
CLASSI QUARTE massimo 4 ore settimanali
CLASSI QUINTE massimo 5 ore settimanali
I docenti avranno cura di predisporre un intervallo ogni 15/20 minuti per i bambini delle prime classi e ogni 30 minuti per gli alunni che frequentano gli ultimi anni della scuola primaria.
I docenti di IRC valuteranno l'opportunità di organizzare momenti dedicati per gli alunni che si avvalgono di tale insegnamento, da svolgersi al termine o all'inizio delle videolezioni delle loro classi.
Sarà opportuno organizzare gli orari cercando di evitare sovrapposizioni tra le classi (per evitare che in una famiglia con più figli si verifichino lezioni negli stessi orari).
- MOMENTI ASINCRONI
I docenti avranno cura di assegnare il lavoro domestico sul registro elettronico e di utilizzare il canale youtube della scuola Malaspina per caricare eventuali contenuti video.
Considerato il perdurare dell'emergenza, si suggerisce di richiedere la restituzione di alcune delle attività assegnate anche per "restituire agli alunni il senso di quanto da essi operato in autonomia, utile anche per accertare, in un processo di costante verifica e miglioramento, l'efficacia degli strumenti adottati, anche nel confronto con le modalità di fruizione degli strumenti e dei contenuti digitali, quindi di apprendimento degli studenti…." (Nota MIUR del 17 marzo 2020).
Leggi tutto ...
Didattica a distanza e alunni con bisogni educativi speciali - alcune indicazioni
N. protocollo: 160 - Data di emissione: 24/04/2020
Pubblicata il: 24/04/2020
La Nota Miur n° 388 del 17 marzo scorso ha fornito prime indicazioni operative per la didattica a distanza, precisando che "è essenziale non interrompere il percorso di apprendimento […] è anche essenziale fare in modo che ogni studente sia coinvolto in attività significative dal punto di vista dell'apprendimento […] Per quanto riguarda gli alunni con disabilità, il punto di riferimento rimane il Piano educativo individualizzato. La sospensione dell'attività didattica non

deve interrompere, per quanto possibile, il processo di inclusione.
Come indicazione di massima, si ritiene di dover suggerire ai docenti di sostegno di mantenere l'interazione a distanza con l'alunno e tra l'alunno e gli altri docenti curricolari mettendo a punto materiale personalizzato da far fruire con modalità specifiche di didattica a distanza concordate con la famiglia medesima, nonché di monitorare, attraverso feedback periodici, lo stato di realizzazione del PEI.
Occorre dedicare, nella progettazione e realizzazione delle attività a distanza, particolare attenzione alla presenza in classe di alunni in possesso di diagnosi rilasciata ai sensi della Legge 170/2010, e ai rispettivi piani didattici personalizzati".
Occorre sottolineare che in queste prime indicazioni ci si sofferma con maggiore attenzione sugli alunni certificati secondo la legge n° 104 e secondo la legge n° 170, tuttavia è utile ricordare che l'ambito dei bisogni educativi speciali comprende anche lo SVANTAGGIO SOCIALE, CULTURALE E LINGUISTICO, I DISTURBI EVOLUTIVI SPECIFICI e tutte quelle situazioni di difficoltà di apprendimento già oggetto di approfondimento da parte dell'UFSMIA.
È opportuno che attraverso la didattica a distanza si perseguano obiettivi formativi, seppur minimi, per tutti gli alunni e, sulla base delle risorse a disposizione, si predispongano attività a distanza seguendo modelli organizzativi adeguati e calibrati sulle singole esigenze.
I docenti hanno il compito, nell'ambito delle linee generali condivise e della flessibilità didattica e organizzativa, di effettuare la scelta maggiormente inclusiva per ogni alunno con bisogni educativi speciali.
Gli studenti in difficoltà, e spesso anche le loro famiglie, hanno bisogno di aiuto nell'organizzazione quotidiana dello studio a casa, nel seguire anche una didattica personalizzata nonché nel ricevere feedback personalizzati che guidino il loro percorso di apprendimento. In un quadro così complesso, dove modalità come peer-to-peer, apprendimento cooperativo e didattica laboratoriale diventano di difficile attuazione, si invita il team docenti a valutare non solo la necessità di prevedere materiali semplificati, ma anche ad operare scelte tra diversi modi per "personalizzare" il processo di insegnamento-apprendimento, sia con modalità sincrone sia asincrone:
- video lezione, sincrona o asincrona, con piccolo gruppo di studio omogeneo dal punto di vista delle difficoltà e dei bisogni, in cui usare un lessico più semplice e tempi più distesi per la spiegazione o la correzione del compito (per tutti i BES con PDP o PEI);
- video lezione, sincrona o asincrona, con piccolo gruppo eterogeneo per il raggiungimento di obiettivi comuni alla classe ma semplificati (per tutti i BES con PDP o PEI);
- video lezione individuale, sincrona o asincrona, con insegnante di sostegno e/o insegnante curricolare per il raggiungimento di obiettivi differenziati (per alunni con PEI);
- proposta di argomento o invio di attività personalizzate (per tutti i BES con PDP o PEI).
Leggi tutto ...

Variazione modalità di prestazione del Servizio di Consulenza Pedagogica A.S. 2019-2020 - Dott.ssa Ilaria Nicolini

N. protocollo: 157 - Data di emissione: 15/04/2020
Pubblicata il: 15/04/2020
Con la presente si comunica che il Servizio di Sportello Pedagogico, tenuto conto del mantenimento e dell'insorgere di necessità di consulenza collegate alla situazione di restrizione attuale, sarà erogato previo appuntamento telefonico con la dott.ssa Ilaria Nicolini (cellulare n° 349 2567658) o tramite indirizzo email (ilarianicolini@tiscali.it), tramite la modalità del colloquio on line. Il servizio è rivolto ai genitori e agli insegnanti che ne facciano richiesta nelle modalità su indicate.
Le disponibilità rispetteranno quelle del calendario dello sportello mantenendo come giorno il Lunedì; l'orario sarà quello concordato telefonicamente.

Leggi tutto ...

Informativa sulla sicurezza dei lavoratori (art. 22, comma 1, della legge 22 maggio 2017 n. 81, D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.) in merito all'uso dei videoterminali per la didattica a distanza

N. protocollo: 156 - Data di emissione: 15/04/2020

Pubblicata il: 15/04/2020

Si comunica che è stata pubblicata all'Albo l'informativa in oggetto.

Leggi tutto ...

Supporto Psicologico dirigenti scolastici, docenti, studenti e famiglie - Task force Ministero dell'Istruzione Emergenze Educative

N. protocollo: 155 - Data di emissione: 07/04/2020

Pubblicata il: 07/04/2020

Si allegano le proposte del Ministero dell'Istruzione relative all'oggetto. Si prega di prenderne visione.

Allegati:

Task Force per Emergenze Educative

Supporto psicologico dirigenti scolastici, docenti, studenti e famiglie

Leggi tutto ...

Festività Pasquali

N. protocollo: 154 - Data di emissione: 06/04/2020

Pubblicata il: 06/04/2020

Si comunica che, come previsto dal calendario scolastico, le vacanze pasquali inizieranno giovedì 9 aprile e termineranno martedì 14 aprile p.v., le attività didattiche a distanza riprenderà mercoledì 15 aprile.

Augurando a tutte le famiglie, agli alunni e al personale scolastico **Buone festività pasquali**, si coglie l'occasione per ringraziare tutti per l'impegno e lo spirito di collaborazione dimostrati.

Leggi tutto ...

Didattica on line - prime istruzioni dal Garante privacy

N. protocollo: 153 - Data di emissione: 06/04/2020

Pubblicata il: 06/04/2020

Si comunica che sul sito dell'istituto / Privacy / Didattica a distanza, sono pubblicate le istruzioni del Garante della Privacy relative alla didattica a distanza. Si prega di prenderne visione.

Leggi tutto ...

Utilizzo Piattaforma Cisco Webex

N. protocollo: 152 - Data di emissione: 06/04/2020

Pubblicata il: 06/04/2020

Si comunica che, a partire da lunedì 6 aprile p.v., le attività didattiche a distanza della Scuola dell'Infanzia e della Scuola Primaria si arricchiranno di momenti sincroni e interattivi attraverso la piattaforma Cisco Webex.

Leggi tutto ...

Emergenza Coronavirus: Didattica on line, dal Garante privacy prime istruzioni per l'uso

N. protocollo: 151 - Data di emissione: 30/03/2020

Pubblicata il: 30/03/2020

In relazione all'emergenza sanitaria COVID-19, si trasmettono le prime indicazioni, nell'intento di fornire alle scuole, atenei, studenti e famiglie un utilizzo quanto più consapevole e positivo delle nuove tecnologie a fini didattici, il Garante per la privacy ha approvato uno specifico atto di indirizzo che individua le implicazioni più importanti dell'attività formativa a distanza sul diritto alla protezione dei dati personali.

Informazioni DAD supporto indirizzo mail info@dad-usrtoscana.it

In allegato documento

Leggi tutto ...

Richiesta pc/tablet in comodato d’uso

N. protocollo: 150 - Data di emissione: 30/03/2020

Pubblicata il: 30/03/2020

Con la presente si comunica che il nostro Istituto metterà a disposizione dei pc/tablet per permettere agli studenti e alle studentesse di seguire le attività di didattica a distanza.

Le richieste dovranno essere inviate via mail entro il giorno 2 aprile p.v. agli uffici di segreteria, all’indirizzo msic81800c@istruzione.it tramite il modulo allegato e debitamente compilato.

Dal momento che l’Istituto dispone di un numero limitato di dispositivi, verranno prioritariamente accolte le richieste degli alunni che soddisfino uno o più dei seguenti requisiti:

- disabilità certificata
- disturbo specifico dell’apprendimento
- presenza nel nucleo familiare di fratelli/sorelle in età scolare.

I beneficiari verranno contattati telefonicamente dagli uffici di segreteria per concordare giorno e orario di consegna dei pc/tablet.

Leggi tutto ...

Graduatorie interne d’istituto personale docente - perdenti posto a. s. 2020/2021

N. protocollo: 149 - Data di emissione: 05/04/2020

Pubblicata il: 27/03/2020

Considerato l’obbligo di predisporre le graduatorie interne per l’individuazione di eventuali docenti perdenti posto per l’a.s. 2020/21, si precisa quanto segue:

È tenuto alla presentazione:

- Il personale entrato a far parte dell'organico d'istituto dal 01/09/2019, nuovi trasferiti o neo immessi in ruolo (Mod. 1 +Allegato D +Allegato F +Allegato punteggio aggiuntivo)
- Il personale docente già titolare presso il nostro Istituto, che abbia apportato cambiamenti alla propria situazione familiare/personale o valutazione dei titoli (Mod.2)

Al personale che non è stato oggetto di variazioni, il punteggio relativo al servizio sarà attribuito d’ufficio sulla base delle dichiarazioni presentate negli anni scolastici precedenti ed aggiungendo il solo servizio prestato nell’anno scolastico 2018/19 e all’eventuale punteggio per la continuità maturata (Mod. 2).

Il personale docente che intenda beneficiare delle precedenze previste dalla L 104/92, deve produrre specifica certificazione medica dell’interessato o assistito (se non già in possesso dell’amministrazione) e compilare la relativa dichiarazione personale (Mod. 3);

Si chiede di compilare e restituire le schede per l’individuazione dei soprannumerari docenti e tutta la documentazione utile all’aggiornamento del punteggio per posta elettronica a: msic81800c@istruzione.it entro e non oltre la data del **03.04.2020** con oggetto: **cognome_nome_ graduatoria interna d'istituto**.

Il personale che non presenterà nessuna domanda sarà inserito in graduatoria con il punteggio dell'a. s. precedente con l'aggiornamento d'ufficio dell'anzianità e continuità di servizio.

In allegato:

MOD. 1 scheda individuale

Allegato D

Allegato F

Allegato punteggio aggiuntivo (per i docenti entrati a far parte dell'organico d'istituto dal 01/09/2019 - nuovi trasferiti o neo immessi in ruolo)

MOD. 2 docenti già in graduatoria a.s. precedente per conferma o variazioni

MOD. 3 diritto all'esclusione

Leggi tutto ...

Mobilità del personale docente, educativo e ATA per l’a.s. 2020/21

N. protocollo: 148 - Data di emissione: 27/03/2020

Pubblicata il: 27/03/2020
È stata pubblicata l'annuale ordinanza sulla mobilità n. 182 del 23 marzo 2020 (disponibile sul portale MIUR/uspms.it con i relativi allegati), nella quale sono indicate le date di presentazione delle domande di trasferimento e passaggio del personale docente, educativo e ATA per l'a. s. 2020/21.

TEMPISTICA

- PERSONALE DOCENTE: dal 28 marzo al 21 aprile 2020
- PERSONALE ATA: dal 1° aprile al 27 aprile 2020
- INSEGNANTI RELIGIONE CATTOLICA: dal 13 aprile al 15 maggio 2020.

MODALITÀ PRESENTAZIONE DOMANDE

Il personale docente ed ATA è tenuto ad inviare le domande di trasferimento e di passaggio, corredate dalla relativa documentazione, all'Ufficio scolastico Regionale - Ufficio territorialmente competente rispetto alla provincia di titolarità o di assunzione **attraverso il portale ISTANZE ON LINE** del sito del MIUR. A tal fine, nell'apposita sezione del sito MOBILITÀ saranno fomite indicazioni operative e la modulistica necessaria.

Ritiro domanda già inoltrata

Ai fini del ritiro della domanda già inoltrata, è necessario distinguere tra:
1. ritiro nel periodo di presentazione delle istanze;
2. ritiro dopo la data ultima di presentazione delle domande.

1. Ritiro domanda nel periodo di presentazione delle istanze

In tal caso, è sufficiente annullare l'invio (per le domande presentate tramite Istanze Online e non in modalità cartacea).

2. Ritiro domanda già inoltrata dopo il termine di presentazione delle istanze

In tal caso, l'articolo 5/2 dell'OM prevede un termine preciso entro cui è possibile revocare la domanda:

> È consentita la revoca delle domande di movimento presentate o la regolarizzazione della documentazione allegata. La richiesta di revoca deve essere inviata tramite la scuola di servizio o presentata all'Ufficio territorialmente competente ed è presa in considerazione soltanto se pervenuta non oltre il quinto giorno utile prima del termine ultimo, previsto per ciascuna categoria di personale nell'art. 2 della presente 0.M., per la comunicazione al SIDI dei posti disponibili

La **domanda**, dunque, **può essere revocata non oltre il quinto giorno utile prima del termine ultimo per la comunicazione al SIDI dei posti disponibili**.

Leggi tutto ...

Istruzioni Operative per l'attivazione e svolgimento di Didattica a Distanza

N. protocollo: 147 - Data di emissione: 26/03/2020
Pubblicata il: 26/03/2020

Come è noto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 9 marzo 2020 ha sospeso le attività didattiche fino al 3 aprile p.v. Al fine di non danneggiare gli studenti, il DPCM del 4 marzo 2020 all'art.1, comma 1, lettera g) stabilisce quanto segue: "i Dirigenti Scolastici attivano, per tutta la durata della sospensione delle attività didattiche nelle scuole, modalità di didattica a distanza".

La didattica a distanza pertanto è divenuta un obbligo per tutte le scuole e non più un'iniziativa affidata alla buona volontà dei singoli, per mantenere i contatti con le nostre classi e non interrompere la continuità didattica.

A tal fine, i docenti sono chiamati ad utilizzare strumenti digitali che rispettino le linee del GDPR in materia di tutela dei dati personali. Tutti gli strumenti adottati dal nostro Istituto devono rientrare tra quelli certificati come "sicuri" dall'AGID (Agenzia per l'Italia Digitale), sempre in materia di tutela della privacy. Si invitano i docenti a non intraprendere autonome iniziative o

scelte difformi rispetto a quanto sopra indicato.
Gli strumenti che il nostro Istituto ha adottato e che garantiscono il rispetto della normativa vigente in materia di tutela dei dati personali sono pertanto i seguenti:
- SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO = piattaforma didattica **G Suite** con tutti gli strumenti inclusi, anche di videoconferenza - Bacheca del Registro **ARGO**
- SCUOLA PRIMARIA = Bacheca del Registro **ARGO** + **CISCO Webex** per la videoconferenza
- SCUOLA INFANZIA = **CISCO Webex** per la videoconferenza (da valutare con insegnanti in base alla programmazione)
Per quanto riguarda la restituzione dei materiali da parte degli alunni, si possono utilizzare gli strumenti indicati per l'assegnazione degli stessi ovvero il registro elettronico per tutti gli alunni, tramite l'apposita funzione di Argo Scuola-Next Famiglia (Documenti -> Condivisione) e la piattaforma G SUITE per gli alunni della Secondaria di I grado.
L'Istituto ha già provveduto alla realizzazione di tutorial esplicativi per accompagnare docenti e famiglie nell'uso degli strumenti necessari alla didattica a distanza. Gli strumenti sono disponibili sul sito della scuola.

Si riportano di seguito le istruzioni operative per la "gestione" della didattica a distanza:
- **evitare l'utilizzo di strumenti di messaggistica e videoconferenza non destinati a fini istituzionali (per esempio Whatsapp, Facebook, Skype *etc.*).** Questi strumenti, se pur immediati nell'utilizzo e molto diffusi, non rispettano il GDPR raccogliendo i dati scambiati nelle chat e nei post per scopi di profilazione,
- la presenza degli alunni nel registro elettronico non sarà registrata, neanche in caso di videoconferenze o webinar (non ci sono indicazioni dal MIUR a riguardo),
- come da Nota MIUR 388, la didattica a distanza si configura come una modalità per tenere viva la comunità scolastica, attraverso momenti di relazione (possibili attraverso sistemi di videoconferenza immediata o differita) e non soltanto come mera assegnazione di compiti.
- Si invitano i docenti a riprogrammare la propria didattica tarandola su obiettivi minimi, vista l'impossibilità di fare altrimenti con gli strumenti e-learning.

Privacy

È stata fornita agli alunni ed alle loro famiglie una specifica Informativa sulla Privacy in cui si spiega che, in attuazione della normativa sulla digitalizzazione delle attività dovuta alle misure varate dal governo per limitare la diffusione del Coronavirus, i dati personali verranno comunque trattati nel rispetto della normativa vigente. Nell'informativa vengono spiegati nello specifico i trattamenti operati e quali dati personali vengono trattati. Il documento è stato pubblicato sul sito dell'Istituto e tutte le famiglie tramite registro elettronico dovranno spuntare la presa visione della stessa cliccando sull'apposito tasto.

Cyberbullismo

Con l'introduzione degli strumenti info/telematici nella didattica, è necessario potenziare le misure di prevenzione e di contrasto degli atti di cyberbullismo che potrebbero essere condotti dagli alunni con gli stessi strumenti adottati per la didattica. Si invitano i docenti a segnalare eventuali atti di cui essi vengano a conoscenza e di sollecitare il controllo dei genitori al riguardo.
Infine, poiché ciascun docente lavorerà presso il proprio domicilio e utilizzerà il proprio dispositivo personale, si allegano alla presente le linee guida in materia di trattamento dati adottate dall'Istituto approvate dal nostro DPO.

Leggi tutto ...

Variazione modalità di prestazione del Servizio di Consulenza psicologica A.S. 2019-2020, Dott.ssa Monica Unti

N. protocollo: 146 - Data di emissione: 26/03/2020

Pubblicata il: 26/03/2020
Con la presente si comunica che il Servizio di Sportello d'Ascolto Psicologico, tenuto conto del mantenimento e dell'insorgere di necessità di consulenza collegate alla situazione di restrizione attuale, sarà erogato previo appuntamento telefonico con la dott.ssa Monica Unti (cell. 347 1347689), tramite la modalità del colloquio on line.
Il servizio è rivolto ai genitori, agli insegnanti e agli alunni che ne facciano richiesta nelle modalità su indicate. Le disponibilità rispetteranno quelle del calendario dello sportello mantenendo come giorno il martedì, l'orario sarà quello concordato telefonicamente.
Leggi tutto ...

Monitoraggio famiglie su didattica a distanza
N. protocollo: 145 - Data di emissione: 26/03/2020
Pubblicata il: 26/03/2020
Con riferimento all'oggetto, la Direzione Regionale Toscana chiede la massima diffusione del seguente form:
https://forms.gle/vzfX4GQkUWCvtXwKA
in modo da avere un primo feedback sull'andamento dell'organizzazione della didattica a distanza, attuata nelle diverse Istituzioni Scolastiche, al fine di proporre modelli più funzionali e sempre più rispondenti ai bisogni e alle effettive infrastrutture digitali concretamente in uso all'utenza.
Leggi tutto ...

Sciopero intera giornata del 25 Marzo 2020 di tutte le unità produttive pubbliche e private (USB)
N. protocollo: 144 - Data di emissione: 24/03/2020
Pubblicata il: 24/03/2020
Si comunica che le OO.SS. in oggetto hanno proclamato lo sciopero per l'intera giornata del 25 Marzo 2020 con le modalità come da comunicazione allegata.
In osservanza delle regole e delle procedure fissate dall'art.1 della legge 12/6/90 n.146 ed alle norme pattizie definite per il comparto scuola, si invita il personale a dare comunicazione volontaria alla Presidenza circa l'adesione allo sciopero indetto.
Tutto il personale firmerà per presa visione la presente circolare dichiarando di essere quindi informato della proclamazione dello sciopero; potrà poi dichiarare la propria intenzione di aderire o non aderire allo sciopero.
Leggi tutto ...

Emergenza sanitaria da nuovo Coronavirus: Prime indicazioni operative ministeriali per le attività didattiche a distanza
N. protocollo: 143 - Data di emissione: 18/03/2020
Pubblicata il: 18/03/2020
Si trasmette la nota del Ministero dell'Istruzione, prot. n° 388 del 17.03.2020 di cui all'oggetto.
Si raccomanda a tutti di prenderne visione.
Collegamento alla Nota Ministeriale
Leggi tutto ...

Chiusura Uffici di Segreteria presso il plesso "Moroello Malaspina"
N. protocollo: - Data di emissione:
Pubblicata il: 17/03/2020



È stata pubblicata la **determina dirigenziale prot. 1246/07** con la quale la Dirigente

Scolastica, alla luce delle ultime direttive della Presidenza del Consiglio dei Ministri, dispone l'adozione di modalità di lavoro agile per i ruoli amministrativi e dirigenziali della scuola da **mercoledì 18 marzo** a **venerdì 3 aprile 2020**. Per il pubblico ciò si tradurrà nel fatto che l' **ufficio di segreteria** potrà essere sempre contattato attraverso la casella di **posta elettronica msic81800c@istruzione.it** oppure, **dal lunedì al venerdì, dalle ore 10.00 alle ore 12.00**, al **numero telefonico 0585 42079**.
Leggi tutto ...

Didattica a distanza e privacy: diffusione immagini e riprese video
N. protocollo: 141 - Data di emissione: 16/03/2020
Pubblicata il: 16/03/2020
Si ricorda ai docenti che, per motivi di privacy, è fatto divieto di conservare e diffondere dati personali eventualmente raccolti nell'ambito delle attività di didattica a distanza svolte dall'Istituto Comprensivo "Malaspina" per qualunque motivo non inerente l'attività didattica: ciò include riprese video o immagini degli studenti e delle studentesse dell'Istituto.
Per lo stesso motivo si ricorda ai genitori, agli studenti e alle studentesse della nostra scuola che eventuali riprese video o foto delle videolezioni e più in generale dell'attività didattica non possono essere diffuse con alcun mezzo.
Leggi tutto ...

URL Sorgente (retrieved on 05/11/2026 - 02:31):https://www.malaspinaedu.it/categoria/comunicazioni-docenti?page=22